

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2018

Communauté de Communes Auray Quiberon Terre Atlantique - 40 rue du Danemark Porte Océane CS 70447 56404 Auray Cedex
Tél. : 02 97 29 18 69 - Fax : 02 97 29 18 68
www.auray-quiberon.fr

Directeur de la publication : Philippe Le Ray - Coordinateur de la rédaction : Service Communication
Rédacteurs : Service Communication,  d'une idée l'autre
Photographies : Service Communication, Studio Niko, Michel Jamoneau, Jean-Marie Le Cardiet, Adobestock
Conception et exécution graphique :  d'une idée l'autre

04

TEMPS FORTS

06

RÉTROSPECTIVE
PAR ENJEUX / COMPÉTENCE

S

08

PRÉSENTATION

Cartographie 09

Les instances communautaires 10

Le conseil communautaire 11

Compétences 12

13

ENJEU N°1 : IMAGINER L'ÉCONOMIE
DE DEMAIN ET SOUTENIR L'EMPLOI
DÈS AUJOURD'HUI

Développer l'économie au service de l'emploi 14

Promouvoir et diversifier l'offre touristique 16

Faciliter les déplacements sur notre territoire 18

O

m

19

ENJEU N°2 : ANTICIPER
NOTRE DÉVELOPPEMENT
ET PRÉSERVER NOTRE PATRIMOINE

Garantir une eau de qualité 20

Réduire et valoriser nos déchets 22

Veiller à notre environnement

et entretenir nos paysages 23

Accompagner la transition énergétique 24

m

a

25

ENJEU N°3 : RÉINVENTER
LE VIVRE ENSEMBLE ET MAINTENIR
NOTRE QUALITÉ DE VIE

Permettre à chacun de se loger 26

Contribuer au bien-être

par la Culture et le Sport 28

Répondre aux grands enjeux

de la Petite Enfance 30

i

32

ENJEU N°4 : OPTIMISER
LE FONCTIONNEMENT AU SERVICE
DU TERRITOIRE INSTANCES

Mobiliser et valoriser les connaissances
et expertises 33

Assurer le processus démocratique 34

Mutualiser les moyens humains et matériels 36

Sécuriser et rationaliser

les financements publics 37

r

e

Rapport financier 39

Partenariats 46

Temps FORTS



4 JUIN

Ouverture d'un Point d'Accès au Droit

18 JUIN

Signature d'un partenariat avec Cap Ressources

22 JUIN

Vote pour l'accord local portant le Conseil Communautaire à 57 sièges

25 JUIN

Lancement de travaux pour l'aménagement et la sécurisation des pistes cyclables Plouharnel / Carnac / La Trinite-sur-Mer

15 JANVIER

Lancement des travaux d'extension des réseaux d'assainissement à Camors

22 JANVIER

Signature du contrat de Partenariat au service de la compétitivité et de l'emploi avec la Région Bretagne

23 JANVIER

Réunion de concertation pour le Pôle d'Échanges Multimodal



22 MARS

Signature de la convention de partenariat avec la CCI Morbihan

20

5 FÉVRIER

Labélisation de 4 nouveaux circuits VTT à Erdeven

9 FÉVRIER

Lancement des travaux de sécurisation des réseaux d'eau potable de la presqu'île de Quiberon

6 AVRIL

Vote du Plan Climat Air Énergie Territorial

Création de la première Société d'Économie Mixte à Opération unique pour la gestion d'un golf en France

18 AVRIL

1000 000^e entrée au centre aquatique Alre'O

23 AVRIL

Lancement de la concertation sur les mobilités durables

26 JUIN

Plus de 800 enfants ont bénéficié des aides en faveur des classes nautiques

Promotion du guide des livres à partager

27 JUIN

Mise en place des lignes des plages à partir des Communes de Brec'h, Landévant, Locoal-Mendon, Landaul et Plumergat





8 OCTOBRE

1^{er} rendez-vous de la création et de la reprise d'entreprises

31 OCTOBRE

Vote du schéma de développement touristique

Signature de la convention de partenariat avec la Chambre de Métiers et de l'Artisanat

7 DÉCEMBRE

Acquisition d'un bâtiment pour la construction d'une salle de sport à vocation gymnique

Vote du Schéma de Gestion des Déchets et de Valorisation des Ressources

Accord pour la signature de la « Convention Territoriale Globale » avec la Caisse d'Allocations Familiales du Morbihan

18

5 JUILLET

Finalisation par les chantiers d'insertion des travaux de réhabilitation de la maison de la gare à Ploemel

13 JUILLET

Harmonisation des modalités de collecte de la taxe de séjours

Soutien financier et technique à l'installation de 10 jeunes exploitants agricoles

Harmonisation de la Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères

23 JUILLET

Participation de 19 jeunes à l'opération Rêves de Large - Drheam Cup

5 NOVEMBRE

Lancement de la démarche « Territoire Econome en Ressources »

9 NOVEMBRE

Création du service commun de mise en réseau des médiathèques

Définition du périmètre des compétences Gestion des Milieux Aquatiques et Prévention des Inondations



Rétrospective

LES GRANDS CHANTIERS

LE CONTEXTE DE CRÉATION D'UNE COMMUNAUTÉ DE COMMUNES, MAIS ÉGALEMENT D'HARMONISATION ET DE TRANSFERT DE COMPÉTENCES NOUVELLES NÉCESSITENT DES TEMPS DE STRUCTURATION DES INSTANCES ET DE L'ORGANISATION. EN PARALLÈLE, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE OPTIMISE LA GESTION DES SERVICES ASSURÉS AU QUOTIDIEN, ORGANISE SES PARTENARIATS ET PLANIFIE SES INVESTISSEMENTS.



Aménagement et Habitat

- Elaboration, adoption et déploiement du Programme Local de l'Habitat 2016-2021 (13M€)
- 4,7 millions d'euros pour la construction et rénovation de logements sociaux
- 5,3 millions d'euros pour des projets portés par les bailleurs ou Communes.
- 3,2 millions d'euros de soutien financier aux propriétaires pour leurs travaux de réhabilitation
- Création du Service Mutualisé d'Instruction du Droit des Sols
- Création de l'aire estivale d'accueil des gens du voyage située à Brec'h
- Ouverture d'une Résidence jeunes pour les saisonniers à Quiberon



Développement Économique

- Signature des contrats de partenariat avec la Région Bretagne, la CCI et la CMA du Morbihan
- Création de l'Atelier des Entreprises
- Création de l'écloserie, incubateur d'entreprises à Plouharnel
- Création de la pépinière d'entreprise à Auray
- Fibre optique : finalisation de la première phase et lancement de la deuxième phase de déploiement de la fibre Optique (38 000 habitations et sociétés)
- Aménagement des parcs d'activités de Pluvigner, d'Auray, de Brec'h, de La Trinité-sur-Mer, de Ploemel, de Quiberon et de Plouharnel
- Aide à l'installation des nouveaux exploitants agricoles
- Mise en place du Pass « Commerce et Artisanat »
- Création des rendez-vous annuels de la création et de la reprise d'entreprises



Tourisme

- Finalisation de la stratégie intégrée de la destination touristique Bretagne sud Golfe du Morbihan
- Élaboration et adoption des stratégies et plans d'actions de développement touristique
- Création de l'Office de Tourisme Communautaire et délégation de service public
- Harmonisation et collecte de la taxe de séjours
- Rédaction du schéma d'accueil touristique
- Modernisation des panneaux d'information touristique de la RN 165



Valorisation des ressources

- Élaboration et adoption des stratégies et plans d'actions de Gestion des Déchets et de Valorisation des Ressources
- Harmonisation de la fiscalité
- Création de deux déchèteries à Hoëdic et Houat
- Participation au fonctionnement de la Recyclerie



Transport et Mobilité

- Élaboration et adoption des stratégies et plans d'actions « Mobilités Durables »
- Lancement de l'étude « Auray - Quiberon - Les îles »
- Aménagement du Pôle d'Échanges Multimodal à Auray et Brec'h
- Adoption du schéma des pistes cyclables et aménagement des pistes cyclables Plouharnel - Carnac - La Trinite-sur-Mer
- Mise en place des lignes des plages à partir de Brec'h, Landévant, Locoal-Mendon, Landaul et Plumergat
- Édition d'un guide de randonnée pédestre, cyclo et VTT
- Optimisation du fonctionnement et mise en accessibilité du réseau Auray Bus



Petite Enfance

- Transfert de la compétence et de certains RPAM et LAEP
- Création du multi-accueil Les Coccinelles à Pluneret
- Création de trois nouveaux Lieux d'Accueil Enfants Parents à Ploemel, Pluneret et Pluvigner
- Création du multi-accueil d'Erdeven
- Aide à la création des Maisons d'Assistantes Maternelles



Eau et Assainissement

- Signature du programme d'actions de 27 M€ avec l'agence de l'Eau Loire-Bretagne
- Choix des futurs délégataires des services publics d'eau potable et d'assainissement collectif
- Sécurisation des réseaux d'eau potable de la presqu'île de Quiberon (1,5 M€)
- Définition du périmètre des compétences Gestion des Milieux Aquatiques et Prévention des Inondations
- Travaux de réhabilitation, d'extension des réseaux et de modernisation des stations d'épuration (40 M€)
- Création d'une nouvelle station d'épuration à Locoal-Mendon (3,5 M€)
- Prise de compétence « accompagnement à la réhabilitation des assainissements individuels »



Solidarités

- Création d'un équipement dédié aux chantiers d'insertion
- Ouverture d'un Point d'Accès au Droit
- Rédaction d'une « Convention Territoriale Globale » avec la CAF du Morbihan



Sport et Culture

- Élaboration et adoption des stratégies et plans d'actions Sport et Culture
- Création de la première SEM a OPération unique pour la gestion du Golf de St-Laurent
- Construction d'une salle de sport à vocation gymnique
- Nouvelle politique tarifaire au Centre Aquatique Alre'O
- Réalisation de 150 km de sentiers VTT balisés
- Mise en réseau de 22 médiathèques municipales
- Création d'un guide numérique des activités sportives et culturelles



LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES

Le territoire D'AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE



24

COMMUNES



LES CHIFFRES



86 301

HABITANTS

(chiffres INSEE 2016)

57

ÉLUS COMMUNAUTAIRES

103

AGENTS

19

AGENTS AU CENTRE AQUATIQUE ALRE'O

8

AGENTS MUTUALISÉS
AU SERVICE D'INSTRUCTION
DU DROITS DES SOLS

Les instances COMMUNAUTAIRES

LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE, COMPOSÉ DE 57 CONSEILLERS, EST LE PRINCIPAL ORGANE DE DÉCISION ET DE DÉLIBÉRATION. SON ACTION EST RELAYÉE PAR CELLE DU BUREAU COMMUNAUTAIRE (QUI INTÈGRE DEPUIS 2018 LA CONFÉRENCE DES MAIRES DES 24 COMMUNES), APPELÉ NOTAMMENT À PRENDRE DES DÉCISIONS (DANS LE CADRE DE SON NIVEAU DE DÉLÉGATION) ET À EXAMINER LES PROPOSITIONS DES COMMISSIONS ANIMÉES PAR LES 15 VICE-PRÉSIDENTS. CETTE ORGANISATION RÉPOND À UN SEUL OBJECTIF : ASSURER LES CONDITIONS D'UN BON EXERCICE DE LA DÉMOCRATIE.

Evolution dans l'attribution de 4 sièges au Conseil Communautaire

L'élection partielle qui s'est tenue à Hoëdic en 2018 a contraint la Communauté de Communes à recalculer l'attribution des sièges de chaque Commune, non plus sur la base des chiffres de population de 2010 (comme au moment des élections de 2014), mais des chiffres de 2015.

La Communauté de Communes et les Maires se sont ainsi réunis le 15 juin 2018 pour débattre et arbitrer entre les 2 scénarii envisageables (47 ou 57 sièges). Afin d'assurer un maximum de continuité en intégrant

les nouvelles règles, et de respecter le plus possible le choix que les électeurs ont exprimé dans les urnes en avril 2014, le Conseil Communautaire a voté à l'unanimité l'accord local concerté avec les 24 Maires, à 57 sièges. Les Conseils Municipaux d'Auray, de Brec'h, de Carnac et de Plumergat ont désigné leur représentant supplémentaire, tandis que ceux de La Trinité-sur-Mer, Locmariaquer et Saint-Philibert ont dû faire le choix inverse.

CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES AU 31/12/2018

AURAY

Joseph ROCHELLE | Maire
Pierrette LE BAYON | Adjointe
Aurélie QUEIJO | Adjointe
Azais TOUATI | Adjoint
François GRENET | Conseiller
Kaourintine HULAUD | Conseillère
Valérie VINET-GELLE | Conseillère

BELZ

Christiane MOULART-SZWARCZYK | Adjointe

BREC'H

Amélie FUSIL-DE ROBIANO | Adjointe
Chantal MAHIEUX | Adjointe
Jean-Pierre KERBART | Conseiller

CAMORS

Jean-Michel GUEDO | Adjoint
Bernadette DESJARDINS | Conseillère

CARNAC

Olivier LEPICK | Maire
Paul CHAPEL | Adjoint

CRAC'H

Ronan LE DELEZIR | Adjoint

ERDEVEN

Mireille Grenet | Adjointe

ÉTEL

Hélène CODA-POIREY | Conseillère
Guy HERCEND | Maire

HOËDIC

Jean-Luc CHIFFOLEAU | Maire

LANDÉVANT

Fay HURLAY | Conseillère

LANDAUL

Serge CUVILLIER | Maire

Le Conseil COMMUNAUTAIRE

LE PRÉSIDENT

PHILIPPE LE RAY

Conseiller de Plumergat

LES 15 VICE-PRÉSIDENT(E)S

GÉRARD PIERRE

Maire de Plouharnel
Conseiller Départemental
Services et Conseils au public

LAURENCE LE DUVEHAT

Maire de Saint-Pierre Quiberon
Logement et Habitat

BRUNO GOASMAT

Maire de Belz
Économie Numérique

RONAN ALLAIN

Adjoint d'Auray
Développement Économique
Gestion des Parcs d'Activités

ANDRÉE VIELVOYE

Maire de Houat
Relation et Services
aux Communes

ROLAND GASTINE

Maire de Sainte-Anne d'Auray
Eau Potable
Assainissement Collectif

FABRICE ROBELET

Maire de Brec'h
Conseiller Départemental
Pôle d'Échanges Multimodal
Transports et Déplacements

DOMINIQUE RIGUIDEL

Maire d'Erdeven
Budget et Finances
Gestions des Déchets

ANNIE AUDIC

Adjointe de Crac'h
Politique des Bassins Versants
Protection des Milieux
Assainissement Non Collectif

MONIQUE THOMAS

Conseillère de Carnac
Culture et Patrimoine

BERNARD HILLIET

Maire de Quiberon
Économie Touristique

AURÉLIE RIO

Adjointe de Pluvigner
Développement Durable
Valorisation Énergétique

LÉNAÏCK LE PORT-HELLEC

Adjointe de Ploemel
Petite Enfance et Jeunesse

PASCAL LE CALVÉ

Adjoint de Landévant
Sports

JESSICA LE VISAGE

Adjointe de Landaul
Politique des Solidarités

LA TRINITE-SUR-MER

Jean-François GUEZET | Maire

LOCMARIAQUER

Michel JEANNOT | Maire

LOGOAL-MENDON

Jean-Maurice MAJOU | Maire
Elisabeth GOUELLO | Adjointe

PLOEMEL

Jean-Luc LE TALLEC | Maire

PLOUHARNEL

Chantal LE BIHAN-LE PLOUFF | Adjointe

PLUMERGAT

Michel JALU | Maire
Odile ROSNARHO | Adjointe

PLUNERET

Franck VALLEIN | Maire
Michel COUTURIER | Conseiller
Marie-Lise LE ROUX | Conseillère

PLUVIGNER

Gérard PILLET | Maire
Bernard BODIC | Adjoint
Yvonnick GUEHENNEC | Conseiller

QUIBERON

Marie-Eliane ROZO | Adjointe
Jean-Michel BELZ | Conseiller

SAINT-PHILIBERT

François LE COTILLEC | Maire

SAINT-PIERRE QUIBERON

Roger JOFES | Adjoint

SAINTE-ANNE D'AURAY

Marie-Pierre HELOU | Conseillère

Les COMPÉTENCES

AU 31/12/2018



COMPÉTENCES OBLIGATOIRES

- Aménagement de l'espace
-
- Développement économique dont promotion touristique
-
- Collecte et traitement des déchets
-
- Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations
-
- Aménagement, entretien et gestion des aires d'accueil des gens du voyage

COMPÉTENCES OPTIONNELLES

- Protection et mise en valeur de l'environnement
-
- Logement
-
- Distribution d'eau potable
-
- Création, aménagement et entretien de la voirie d'intérêt communautaire
-
- Action sociale d'intérêt communautaire (petite enfance, insertion, santé...)
-
- Création et gestion de maisons de services au public

COMPÉTENCES FACULTATIVES

- Assainissement collectif (collecte, transfert et traitement) et non collectif (réhabilitation et contrôle)
-
- Politique culturelle et sportive d'intérêt communautaire
-
- Organisation des transports publics de voyageurs par délégation de la Région
-
- Animation et coordination de la politique de mobilité



Enjeu n°1

**IMAGINER
L'ÉCONOMIE
DE DEMAIN
ET SOUTENIR
L'EMPLOI DÈS
AUJOURD'HUI**



Développer l'économie AU SERVICE DE L'EMPLOI

LA STRATÉGIE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SE VEUT À LA FOIS AMBITIEUSE ET PRAGMATIQUE. EN CRÉANT DES CONDITIONS FAVORABLES À L'IMPLANTATION ET À LA CROISSANCE DES ENTREPRISES ET EN FACILITANT L'ÉMERGENCE D'UN ÉCOSYSTÈME ADAPTÉ À L'ENTREPRENARIAT ET À L'INNOVATION, LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES POURSUIT UN MÊME OBJECTIF : DÉVELOPPER L'EMPLOI.



CONVENTION AVEC LA RÉGION BRETAGNE

Signature d'une convention de partenariat entre Auray Quiberon Terre Atlantique et la Région Bretagne afin d'organiser et d'articuler les actions qu'elles mènent avec les opérateurs économiques au service de la compétitivité des entreprises et de l'emploi. ■



PARTENARIATS AVEC LES CHAMBRES CONSULAIRES

Signatures de conventions avec la Chambre de Commerce et d'Industrie et la Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Morbihan afin de formaliser les démarches partenariales pour la mise en œuvre de conditions favorables au maintien, au renouvellement et au développement de l'économie. ■



POLITIQUE LOCALE DU COMMERCE

Définition, en collaboration avec les Communes, de l'intérêt communautaire et d'une stratégie partagée en matière de politique locale de soutien aux activités commerciales. ■





AIDE À L'INSTALLATION DES JEUNES AGRICULTEURS

Déploiement du dispositif d'accompagnement technique et financier visant à faciliter l'installation de 10 exploitants agricoles sur le territoire. ■



TRÈS HAUT DÉBIT

Finalisation de la première phase de déploiement (7M€ à charge de la Communauté de Communes) par le raccordement de plus de 5 000 nouveaux domiciles et entreprises sur Carnac, Crac'h et Belz. ■



NAUTISME

Création et animation du réseau des acteurs du nautisme réunissant les 70 entreprises du tourisme nautique : organisation de rencontres régulières, d'apéro ponton, de la rencontre annuelle en novembre 2018, de l'enquête sur les chiffres clés de la filière... Co-pilotage, sponsoring et participation active au comité de pilotage du concours de start-up « tourisme nautique » organisé par la CCI. ■

© Alamoireux



ANIMATIONS ÉCONOMIQUES

Organisation de 24 temps forts de concertation et d'information, dont la 1^{re} édition des Rendez-vous de la Création et de la Reprise d'Entreprise qui a mobilisé plus de 230 porteurs de projets, entrepreneurs et partenaires économiques. ■

LES PROJETS 2019

Ouvrir

la pépinière d'entreprises, les salles de réunion et de co-working, ainsi que le nouvel espace d'accueil de l'Atelier des Entreprises

Mettre en place

avec les partenaires, un suivi exhaustif des projets de création, d'accompagnement et de reprise-transmission pour faciliter les projets d'entreprises

Activer

le dispositif d'aide financière et d'accompagnement technique de « Pass Commerce et Artisanat » en faveur des activités commerciales indépendantes

Reconduire

le dispositif d'aide communautaire en faveur de la filière agricole

Soutenir

le 1^{er} Défi inter-entreprises d'Auray Quiberon Terre Atlantique en collaboration avec la CCI, la CMA et le Club des Entreprises du Pays d'Auray

Organiser

la 2^e édition des Rendez-vous de la Création et de la Reprise d'entreprise

Poursuivre

l'aménagement des Parcs d'Activités prioritaires : Bréventec à Pluvigner, Porte Océane à Auray et Brec'h, Kermarquer à La Trinité-sur-Mer, Pen er Pont à Ploëmel, Plein Ouest à Quiberon et Le Plasker à Plouharnel

S'insérer

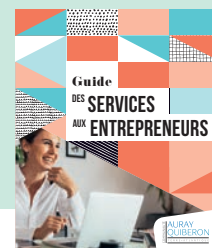
dans l'appel à projet « Communauté French Tech » soutenu par VIPE Technopole

Lancer

la 2^e phase de déploiement de la fibre optique (22 000 nouvelles habitations et sociétés, dont 75 % des Parcs d'Activités et près de 58 % des 5 000 entreprises du territoire)

Éditer

un guide présentant l'ensemble des services destinés spécifiquement aux porteurs de projets et entrepreneurs





Promouvoir et diversifier L'OFFRE TOURISTIQUE

**BÂTIR « AVEC » ET « POUR » LES PROFESSIONNELS DU TOURISME :
C'EST LA STRATÉGIE ADOPTÉE DEPUIS 2014 PAR LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES.
UNE LIGNE DE CONDUITE QUI A MENÉ PROGRESSIVEMENT LA COLLECTIVITÉ À ÉLABORER
ET METTRE EN PLACE UNE NOUVELLE ORGANISATION PROFITANT DES EXPERTISES
DES PROFESSIONNELS, DES TECHNICIENS ET DES ÉLUS DU TERRAIN.**



CONTRATS D'ATTRACTIVITÉS TOURISTIQUES

Mise en place de l'accompagnement des communes dans le cadre des contrats d'attractivités touristiques (Etel, Ste Anne d'Auray, Auray, Plouharnel...) ou tout projet de développement touristique (ex: potentialités d'usages de l'espace tourisme du Pôle d'Échanges Multimodal). ■



STRATÉGIE

Finalisation de la stratégie intégrée de la destination touristique Bretagne sud Golfe du Morbihan. ■





LABÉLISATION

Contribution à la politique des sites d'exception de la région pour les dunes sauvages de Gâvres à Quiberon et à sa labellisation Grand site de France. ■



TAXE DE SÉJOUR

Mise en place de la taxe de séjour à l'échelle intercommunale. ■



MODERNISATION DE L'OFFRE TOURISTIQUE

Changement des panneaux d'information touristique de la RN 165 (clés d'entrée du territoire), étude de potentialité de création d'une Maison de la saisonnalité. ■



LES PROJETS 2019

Collecter

la taxe de séjour à l'échelle intercommunale en lien étroit avec l'Office de Tourisme

Renouveler

la Délégation de service public de l'office de tourisme intercommunal avec de nouveaux enjeux et objectifs pour 2019-2023

Définir

les contours du futur observatoire du tourisme local

Lancer

la phase 2 du schéma d'accueil touristique

Faire évoluer

le mode de gestion du Centre des Dunes à Plouharnel

Rééditer

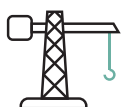
un guide de randonnée et VTT à l'échelle intercommunale (intégration des nouveaux circuits, numérisation de tous les circuits et réécriture des contenus culturels)

Poursuivre

pour la Région Bretagne, l'animation de la Destination touristique Bretagne sud Golfe du Morbihan et poursuivre l'animation du réseau des acteurs du nautisme

Faciliter les déplacements SUR NOTRE TERRITOIRE

LE FUTUR PÔLE D'ÉCHANGES MULTIMODAL CONCENTRE À LUI SEUL UN GRAND NOMBRE DES ENJEUX D'AMÉNAGEMENT EN MATIÈRE DE TRANSPORT ET DE MOBILITÉ MAIS AUSSI D'ATTRACTIVITÉ ÉCONOMIQUE ET TOURISTIQUE. AUTOUR DE CE PROJET EMBLÉMATIQUE, DE CE POINT NÉVRALGIQUE, SE DESSINE PEU À PEU UNE NOUVELLE MANIÈRE D'ENVISAGER, DE CONNECTER ET DE VIVRE LE TERRITOIRE.



PÔLE D'ÉCHANGES MULTIMODAL

Concertation avant phase opérationnelle et lancement des premiers travaux d'aménagement portant sur la déconstruction de l'ancien bâtiment Train-Auto-Couchette. ■



MOBILITÉS DURABLES

Organisation, en partenariat avec l'ADEME, d'entretiens individuels et de trois ateliers de concertation pour recueillir les besoins et attentes de la population et des professionnels en matière de mobilité et qui doivent permettre la co-construction d'un plan d'actions opérationnel. ■



SCHÉMA CYCLABLE COMMUNAUTAIRE

Identification de 10 axes à réaliser sur la période 2019-2021, soit 35 kilomètres d'itinéraires, dont près de la moitié en site propre pour une pratique optimale du vélo à la fois utilitaire et de loisirs. ■



AXE CYCLABLE « PLOUHARNEL - CARNAC - LA TRINITÉ-SUR-MER »

Lancement des travaux d'aménagement, de balisage et de sécurisation de 2,5 km de pistes cyclables situées entre Mané Roularde et la rue de Kerguilé à La Trinité-sur-Mer, entre le bas de Kervinio et les services techniques de Carnac, et entre Glévenay et la voie verte à Plouharnel. ■



AURAY BUS

Renforcement de l'accès des véhicules Auray Bus aux personnes en situation de handicap par la pose de rampes d'accès automatique sur un bus afin de permettre son accès à partir de l'ensemble des arrêts, dont ceux configurés en quais hauts et équipement d'une rampe manuelle sur le second véhicule. ■

LES PROJETS 2019

Poursuivre

les travaux d'aménagement du Pôle d'Échanges Multimodal, réfection des réseaux et construction de la passerelle

Finaliser

la stratégie et le plan d'actions « Mobilités Durables » en partenariat avec l'ADEME

Adapter

à moyens constants, le réseau Auray Bus aux besoins des usagers et aux évolutions du territoire et lancer une application mobile permettant la géolocalisation des véhicules

Étudier

avec les Communes la maîtrise d'œuvre opérationnelle sur les axes cyclables

Réaliser

la deuxième phase des travaux de l'axe cyclable « Plouharnel, Carnac, La Trinité-sur-Mer »

Assurer

la maîtrise d'ouvrage de l'étude sur les mobilités sur l'axe Auray-Quiberon-Les-Îles



Enjeu n°2

**ANTICIPER
NOTRE
DÉVELOPPEMENT
ET PRÉSERVER
NOTRE
PATRIMOINE**



Garantir UNE EAU DE QUALITÉ

LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES EN A FAIT UNE PRIORITÉ, DÈS 2014. L'INVESTISSEMENT HUMAIN ET FINANCIER CONSENTI EST À LA HAUTEUR DES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX ET ÉCONOMIQUES : MAJEUR.



GESTION DES MILIEUX AQUATIQUES ET PRÉVENTION DES INONDATIONS

Réalisation d'une étude technique, financière et juridique en vue d'étudier les conditions futures d'exercice de la compétence GEMAPI, et choix des missions facultatives à exercer : maîtrise du ruissellement des eaux de pluie et lutte contre l'érosion des sols (entretien du bocage...), surveillance de la qualité des eaux (dispositifs de mesure de pollutions diverses...) et sensibilisation du grand public, des professionnels, des usagers, des scolaires et des collectivités à la bonne gestion et à la préservation de la ressource (formations, animations de sensibilisation, opérations de communications...). ■



EAU POTABLE

Investissements à hauteur de 3,6 millions d'euros de travaux de sécurisation et de modernisation sur la Presqu'île de Quiberon, Hoëdic, Sainte-Anne d'Auray, Brec'h, Locmariaquer et Etel. ■



ASSAINISSEMENT COLLECTIF

Investissements à hauteur de 5,2 millions d'euros de travaux de :

- réhabilitation à Belz, Carnac, Crac'h, Etel, Ploemel, Saint-Pierre-Quiberon, Sainte-Anne d'Auray
- extension à Belz, Brec'h, Camors, Locmariaquer
- sécurisation à Carnac, Pluvigner et Sainte Anne d'Auray

Accompagnement des particuliers pour la mise aux normes de leur raccordement à l'assainissement collectif : 2 433 dossiers de contrôles de branchement réalisés. ■



ASSAINISSEMENT NON COLLECTIF

Accompagnement des particuliers pour la mise aux normes de leur système d'assainissement non collectif : 2 038 dossiers d'assainissement non collectif traités (conception, exécution, contrôles pour transactions immobilières, visites de fonctionnement, contre-visites). ■



MOYENS COERCITIFS

Auray Quiberon Terre Atlantique s'est dotée en 2018 de nouveaux outils coercitifs (majoration de redevance) pour refus de contrôle, absence au rendez-vous ou défaut de mise en conformité de leur raccordement (dans un délai réglementaire de 2 ans) et de leur assainissement individuel (dans un délai réglementaire de 4 ans). ■



LES PROJETS 2019

Organiser

le service « Gestion des Milieux Aquatiques » (suivi des exutoires pluviaux, contrat Breizh Bocage, contrat territorial milieu aquatique du Gouyanzeur et des côtiers)

Concevoir

un contrat de bassin versant pour les rivières de Crac'h, la presqu'île et les îles

Définir

un partenariat avec GMVA pour la gestion du bassin versant de la rivière d'Auray

Définir

les profils de vulnérabilité conchylicoles des bassins versants (rivière de Crac'h, Baie de Quiberon Plouharnel, rivière d'Auray, Ria d'Etel)

Réaliser

les études complémentaires sur la prévention des inondations

Poursuivre

les investissements pour le renouvellement du réseau d'eau potable, l'extension des réseaux d'eaux usées

des secteurs prioritaires et la modernisation des réseaux d'eaux usées et stations d'épuration prioritaires

Accompagner

les particuliers dans la mise aux normes de leur raccordement à l'assainissement collectif ou de leur système d'assainissement non collectif

Choisir

les futurs délégataires des services publics d'eau potable et d'assainissement collectif



Réduire ET VALORISER NOS DECHETS

LE MEILLEUR DÉCHET EST CELUI QU'ON NE PRODUIT PAS : CETTE VÉRITÉ SIMPLE TRADUIT BIEN LA STRATÉGIE ADOPTÉE PAR AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE DANS SA POLITIQUE DE GESTION DES DÉCHETS.



STRATÉGIE

Finalisation de l'étude globale de gestion des déchets, choix des évolutions stratégiques sur l'ensemble de la filière déchets et vote d'un schéma communautaire déchets portant sur la prévention, la pré-collecte, la conteneurisation, la collecte, les déchèteries et le traitement. ■



COLLECTE

Lancement des travaux pour la création de la déchèterie de Hoëdic, et poursuite de la mise en place de colonnes enterrées dans le cadre des opérations de requalification du quartier du Gumenen à Auray. ■



SENSIBILISATION

Développement du programme d'actions spécifiques sur le tri et la prévention à destination des campings. ■



ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Engagement de la collectivité dans les démarches d'économie circulaire via l'appel à projet « Territoire Econome en Ressources » de l'ADEME, en particulier sur les déchets organiques (déchets alimentaires, végétaux...), les résines plastiques et les gravats. ■

LES PROJETS 2019

Finaliser

la mise en place de colonnes enterrées dans le cadre des opérations de requalification du quartier du Gumenen à Auray

Ouvrir

la déchèterie de Hoëdic et lancer la création de la déchèterie de Houat

Programmer

les travaux de modernisation de la déchèterie de Quiberon

Étudier

la requalification des sites de Plouharnel et du Sclegen à Crac'h

Lancer

une étude sur la méthanisation territoriale

Mettre en œuvre

une démarche d'économie circulaire avec le lancement du programme d'actions « Territoire Econome en Ressources »

Veiller à notre environnement ET ENTRETENIR NOS PAYSAGES

NOTRE TERRITOIRE EST PRÉCIEUX ET SOLIDAIRE. C'EST PRÉCISÉMENT CE QUE VIENNENT ILLUSTRER LES CHANTIERS NATURE ET PATRIMOINE. DES PROJETS VERTUEUX, DÉDIÉS À LA PRÉSERVATION ET LA MISE EN VALEUR DU PATRIMOINE ET DE L'ENVIRONNEMENT VIA L'INSERTION SOCIALE ET PROFESSIONNELLE DE PERSONNES ÉLOIGNÉES DE L'EMPLOI.



CHANTIERS D'INSERTION

Réalisation de 42 projets de valorisation (pour 90 semaines d'intervention sur les Communes d'Arzon, Brec'h, Belz, Camors, Crac'h, Erdeven, Etel, Hoëdic, Houat, Landévant, Larmor Baden, Locmariaquer, Locoal-Mendon, Ploemel, Plouharnel, Pluneret, Pluvigner, Quiberon, Trinité-Sur-Mer, Saint-Philibert, Sainte-Anne d'Auray, Saint-Pierre Quiberon), et mise en place de la charte de fonctionnement des chantiers d'insertion Nature et Patrimoine. ■

LES PROJETS 2019

Poursuivre

la communication à destination des partenaires, des usagers, des habitants du territoire sur l'utilité de valoriser le patrimoine naturel et bâti de l'intercommunalité et sur l'employabilité des agents des chantiers d'insertion

Sécuriser

réhabiliter et entretenir 70 sites





Accompagner LA TRANSITION ÉNERGETIQUE

TRANSPORT, LOGEMENT, ÉCONOMIE, TOURISME, GESTION DES DÉCHETS... :
PAS UNE COMPÉTENCE, PAS UN PROJET QUI NE SOIT DIRECTEMENT CONCERNÉ
PAR LA DÉFINITION DU PLAN CLIMAT AIR ÉNERGIE TERRITORIAL. UNE DÉMARCHÉ QUE
LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES SOUHAITE INCLUSIVE ET PARTICIPATIVE.



ÉCLAIRAGE PUBLIC

Proposition d'un Plan Pluriannuel d'Investissement pour réduire de 60% les consommations d'énergie de l'éclairage public dans les parcs d'activités, les pannes et les coûts de maintenance (25 000 euros d'économie par an). ■



ÉQUIPEMENTS COMMUNAUTAIRES

Accompagnement et conseils pour la pose de panneaux photovoltaïques sur la toiture du futur multi-accueil communautaire situé à Erdeven et pour la construction d'une salle de gymnastique communautaire à Pluneret. ■



CONSEIL EN ÉNERGIE PARTAGÉ

Recrutement, en partenariat avec l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME) et la Région Bretagne, d'un Conseiller en énergie partagé (CEP), mis à disposition gratuitement auprès des communes qui en font la demande pour les aider (bilan de consommation, études de travaux, changements de matériels...) à investir le plus efficacement possible afin de réduire leurs coûts de fonctionnement : 70 projets traités ou achevés en 2018. ■



Enjeu n°3

**RÉINVENTER
LE VIVRE
ENSEMBLE
ET MAINTENIR
NOTRE QUALITÉ
DE VIE**





Permettre à chacun DE SE LOGER

DÉVELOPPER LE TERRITOIRE DE MANIÈRE SOLIDAIRE ET HARMONIEUSE : C'EST LE CAP QUE SE SONT FIXÉS EN 2014 LES ÉLUS COMMUNAUTAIRES. ET C'EST TOUT L'OBJET DE LA POLITIQUE DE L'HABITAT, QUI VISE À FAIRE D'AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE UN TERRITOIRE ÉQUILIBRÉ, LIEU DE VIE ACCESSIBLE À TOUS.



ACCOMPAGNEMENT DES PLU

16 élaborations de PLU accompagnées. L'ensemble des PLU analysés par l'unité planification et compatibles avec les objectifs globaux de construction du PLH. ■



CONSTRUCTION ET RÉNOVATION DE LOGEMENTS SOCIAUX

Engagement et programmation de 3,6 millions d'euros en 3 ans (sur les 4,7 millions prévus sur 6 ans). ■



AIDES FONCIÈRES

Engagement et programmation de 2,1 millions d'euros (sur les 5,3 millions prévus sur 6 ans), dont 100 000 € pour le portage foncier permettant de débloquer 11 millions de fonciers pour des projets portés par les bailleurs ou Communes. ■



ACCOMPAGNEMENT DES MÉNAGES

Accompagnement par la Maison du Logement de 1500 nouveaux ménages chaque année en moyenne (dont 250 ménages dans la recherche d'un logement locatif, 125 ménages pour un projet de construction-accession). ■



PLATEFORME DE RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE

Consolidation de l'activité de la plateforme (+18 % du nombre de ménages accompagnés par rapport à 2017) et maintien des actions de communication vers le grand public et d'information des professionnels. ■



ACCOMPAGNEMENT DES JEUNES ACTIFS

Montée en puissance de la plateforme « logements des jeunes en mobilité », permettant la mise en lien avec l'offre de logements dédiée de près de 300 jeunes en mobilité et saisonniers depuis 2016. Expérimentation de solutions de logements saisonniers en sous-location (10 places avec préavis de moins d'une semaine pour une plus grande fluidité). ■



RÉHABILITATION DU PARC PRIVÉ

Depuis 2016, un soutien financier de 3,2 millions d'euros est réservé aux propriétaires pour leurs travaux de réhabilitation (performance énergétique et adaptation du logement), générant 7,9 millions de travaux : en 2018, 157 dossiers ont donné lieu à des travaux pour un montant total de 3 051 494 € dont 1 089 363 € d'aides sollicitées.

Organisation de 3 ateliers destinés aux professionnels du bâtiment (« Les éco-matériaux pour une isolation efficace et durable » et « Rénovation thermique du bâti ancien » avec la CMA et « Devis - Factures » avec la CAPEB 56). ■



CONSEIL ET INFORMATION

Organisation de 15 temps d'échanges et d'information sur 14 communes pour 235 bénéficiaires : visites de maison, atelier « Maintien à domicile », café-débat « Économies d'énergie », temps fort « Ludik-Énergie ». ■



AIRE ESTIVALE D'ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE

Adoption du projet et lancement des études pour l'aménagement de l'aire estivale d'accueil des gens du voyage située à Brec'h, afin de satisfaire aux obligations du Schéma Départemental d'accueil des GDV 2017-2023. ■

LES PROJETS 2019

▶ Appuyer

les Communes dans la mise en ligne des documents d'urbanisme numérisés en prévision des nouvelles modalités d'opposabilité des PLU

▶ Programmer

la construction de 245 nouveaux logements sociaux

▶ Accompagner

les municipalités pour l'appel à candidatures régional pour la revitalisation des centres-villes et centres-bourgs

▶ Programmer

l'ouverture (courant 2020) d'une antenne à la Résidence jeunes d'Auray sur la commune de Quiberon

▶ Mettre en place

un temps d'information à destination des jeunes actifs et entreprises avec Action Logement

▶ Conventionner

avec Pôle Emploi afin de développer des solutions de logement adaptées et un accompagnement des jeunes demandeurs d'emploi

▶ Développer

un outil permettant de mobiliser le parc locatif pour les jeunes actifs

▶ Poursuivre

le programme d'animations de la Maison du Logement, notamment à travers un événement « Faites des travaux » à Pluneret

▶ Lancement

des travaux de l'aire d'accueil des gens du voyage située à Brec'h



Contribuer au bien-être PAR LA CULTURE ET LE SPORT

SOUTENIR ET ACCOMPAGNER, IMPULSER ET AMPLIFIER : TELLE EST LA POSTURE CHOISIE PAR LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT CULTUREL ET SPORTIF. UNE STRATÉGIE QUI PREND APPUI SUR LES DIVERSITÉS DU TERRITOIRE, DE SES PRATIQUES ET DE SES ACTEURS.



CLASSES NAUTIQUES

Promotion du dispositif de soutien aux classes nautiques afin de favoriser l'accès à une expérience à caractère marin et nautique pour les élèves du 3^e cycle du territoire, et de soutenir l'activité des clubs nautiques hors saison. ■



CENTRE AQUATIQUE ALRÉ'O

Création de 3 cours enfants supplémentaires, renouvellement des parcours des journées d'animation « le mardi c'est permis », réorganisation des journées d'animation de fin d'année pour les enfants et les adultes et création d'une nouvelle animation pour les fêtes de fin d'année ! ■





GOLF DE SAINT-LAURENT

Création, avec Formule Golf, de la première société d'économie mixte à opération unique pour la gestion d'un Golf en France. ■



CIRCUITS VTT

Réalisation de 6 circuits VTT sur les Communes de Plouharnel, Ploemel et Erdeven pour un total de 150 km de sentiers balisés connectés de difficultés variées. ■



RÉSEAU DES MÉDIATHÈQUES

Recrutement d'un coordinateur pour la mise en réseau des médiathèques municipales participantes, lancement des marchés publics (acquisition du SIGB, portail, matériel, informatique et numérique) et création d'un service commun. ■



LES PROJETS 2019

- ▶ **Mise en œuvre**
opérationnelle du réseau des médiathèques (migration des catalogues, définition des modalités de fonctionnement)
- ▶ **Développer**
un guide numérique des activités sportives et culturelles
- ▶ **Réviser**
le plan d'organisation des secours et de la surveillance, finaliser les aménagements (bainé, déchaussoir), réorganiser la natation scolaire, investir dans de nouveaux équipements (structure gonflable), le fitness et les animations, au sein du Centre Aquatique Alre'O
- ▶ **Poursuivre**
le développement du site labélisé VTT-FFC
- ▶ **Déposer**
le permis de construire pour la création d'un équipement sportif à vocation gymnique
- ▶ **Organiser**
une conférence sur le thème du sport
- ▶ **Participer**
à la démarche d'inscription au patrimoine mondial de l'UNESCO
- ▶ **Éditer**
un guide de randonnées VTT, cyclo et pédestre pour découvrir le patrimoine
- ▶ **Investir**
dans le Golf de Saint-Laurent : zone d'entraînement, mini-golf, aménagement du bâtiment d'exploitation, chemins de voiturettes, renouvellement du parc de voiturettes électriques et installation de dispositifs de production d'énergie et d'économies d'eau

Répondre aux grands enjeux DE LA PETITE ENFANCE

LA QUALITÉ ET LA DIVERSITÉ DES SERVICES À LA PETITE ENFANCE PARTICIPENT NON SEULEMENT DU BIEN-ÊTRE DE L'INDIVIDU, JEUNES ENFANTS, PARENTS OU PROFESSIONNELS, MAIS AUSSI DE L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE. C'EST POURQUOI LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES A CHOISI, FIN 2015, D'EXERCER CETTE COMPÉTENCE FACULTATIVE.



MULTI ACCUEIL D'ERDEVEN

Choix d'un assistant à maîtrise d'ouvrage, finalisation du programme, consultation et choix du maître d'œuvre d'un équipement d'un montant de 1,6 millions d'euros qui doit permettre d'équilibrer l'offre de garde collective sur le territoire et d'augmenter la capacité d'accueil globale (20 places d'accueil). ■



MATINÉES D'ÉVEIL

Organisation d'ateliers d'éveil aux goûts et aux saveurs en partenariat avec le restaurant scolaire municipal de Belz, de lecture avec l'association « Lire et Faire Lire », avec la Médiathèque d'Étel, de sophrologie, de psychomotricité encadrée par une professionnelle : 164 ateliers d'éveil à destination des professionnels de l'accueil individuel (assistants maternels et gardes à domicile) et des enfants qu'ils gardent. ■





COMMUNICATION

Diffusion de la communication Lieu d'Accueil Enfants Parents, du guide parents / assistants maternels et de la pochette petite enfance afin de rendre plus visible et lisible l'offre de services petite enfance mais aussi diffusion de la nouvelle lettre d'infos des assistants maternels et organisation de la conférence de Jean Epstein « Nous sommes des parents formidables » en novembre (370 participants). ■



DES LIVRES À PARTAGER

Création d'un comité de lecture composé d'assistants maternels volontaires afin d'établir une sélection d'ouvrages proposés par les médiathèques qui ont souhaité s'associer au projet, en se fiant aux réactions des enfants auxquels elles ont pu lire les livres. Ces coups de cœur, désormais identifiés par un sticker, sont valorisés dans un flyer à destination des professionnels Petite Enfance et des parents, et en diffusion dans les services partenaires (RPAM et Médiathèques). ■

LES PROJETS 2019

▶ Accompagner

les assistants maternels dans leur positionnement sur le marché de l'emploi

▶ Lancer

des études et projections des travaux pour le Multi-Accueil situé à Erdeven

▶ Créer

un lieu d'accueil sur le nord du territoire

▶ Co-construire

avec la CAF, un projet social de territoire intégrant notamment les enjeux de la petite enfance et de l'enfance

▶ Poursuivre

l'accompagnement des porteurs de projet d'accueil dans le cadre de l'ingénierie de projet (Maison d'Assistants Maternels, micro-crèche)

▶ Transférer

les Relais Parents Assistants Maternels et Lieu d'Accueil Enfants Parents de Pluneret (soit 4,5 ETP) afin de développer une offre de services petite enfance harmonisée et lisible, d'optimiser les moyens des services, les achats et demandes de financements, de faciliter la mutualisation de certains équipements et favoriser la dynamique de groupe



Enjeu n°4

**OPTIMISER
LE FONCTION-
NEMENT
AU SERVICE
DU TERRITOIRE**



Mobiliser et valoriser LES CONNAISSANCES ET EXPERTISES

LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES A FAIT LE CHOIX D'ANTICIPER LA QUESTION DE SES MOYENS HUMAINS ET DE LEUR EFFICIENCE. UNE NÉCESSITÉ AU REGARD DES NOMBREUSES COMPÉTENCES TRANSFÉRÉES ET DES ENJEUX POUR LE TERRITOIRE. OPTIMISER LES RECRUTEMENTS ET LES PROCESS, ACCOMPAGNER ET FORMER LES AGENTS, FAVORISER LA TRANSVERSALITÉ... LES ACTIONS VISENT UNE PLUS GRANDE EFFICACITÉ DU SERVICE PUBLIC ET UN NIVEAU D'EXPERTISE RENFORCÉ.



FORMATION

Mise à jour du règlement (substitutions du compte personnel d'activité « CPA » au dispositif du Droit Individuel à la Formation « DIF ») qui précise le cadre juridique, les différents acteurs de la formation et leur rôle, les modalités d'élaboration du plan de formation, les différents types d'action de formation et leur cadre réglementaire, le Compte Personnel d'Activité et ses modalités d'utilisation, l'utilisation du livret individuel de formation, les modalités pour participer à un concours ou un examen professionnel de la fonction publique territoriale, les principes généraux d'exercice du droit à la formation, la prise en charge des frais liés à la formation, la définition du temps de formation et du temps de travail, le statut de l'agent pendant le temps de formation, les règles de priorité de départ en formation.

Déploiement du premier plan de formation pluriannuel dont les priorités s'articulent autour du développement des compétences et l'optimisation des ressources internes de la collectivité, de la qualité du service public et le renforcement des compétences en lien avec les politiques communautaires et du développement d'une culture de prévention des risques professionnels.

Organisation des « petits-déjeuners formation » en 2018 (39 agents participants) sur les thématiques du bulletin de salaire, des prestations du CNAS et des bases de la commande publique. ■



ACCUEIL ET INTÉGRATION

Mise en place d'un livret d'accueil et d'une procédure d'intégration au sein de la Collectivité, outils nécessaires à leur arrivée afin d'avoir une meilleure prise de poste (livret d'intégration, règlement intérieur, règlement de formation, clé USB contenant le Livret Sécurité au Travail, le Guide des actes, le Guide de la commande publique, le Guide des finances, le Livret gestes et postures au travail « Mieux vivre avec son écran » et le Rapport d'activité). ■

LES PROJETS 2019

Installer

des nouveaux représentants du personnel au sein du comité technique et du comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail

Mettre en œuvre

des outils préconisés par l'étude qualité de vie au travail avec la mise en place notamment de chartes (informatique, courriel, réunion, agenda...)

Finaliser

les outils à destination des responsables de services pour l'accueil des nouveaux agents

Organiser

des « Petits Déjeuners formations » relatifs au fonctionnement des instances, à l'Atelier des Entreprises, à la Maison du Logement, au budget et à la formation

Structurer

les Pôles « Infrastructures » et « Environnement »

Créer

le service GEMAPI dans le cadre du transfert de compétence

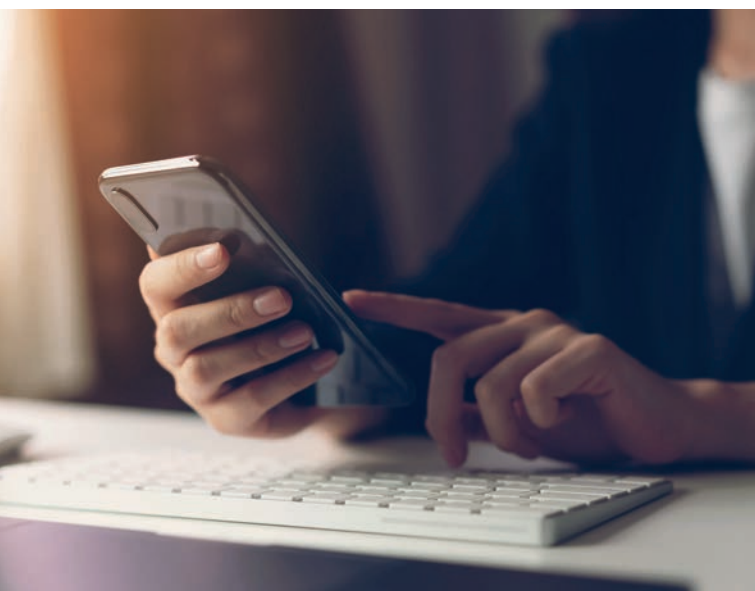
Aménager

des vestiaires



Assurer le processus DÉMOCRATIQUE

L'EXERCICE DE COMPÉTENCES AUSSI STRUCTURANTES ET DÉTERMINANTES QUE L'AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE, LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, LA GESTION DES DÉCHETS MÉNAGERS OU ENCORE LE LOGEMENT, NE PEUT SE CONCEVOIR SANS UN DISPOSITIF D'INFORMATION ET DE CONCERTATION EFFICIENT ET STRUCTURÉ EN AMONT DE LA PRISE DE DÉCISION. AUSSI, DANS UN SOUCI DE TRANSPARENCE, DE PÉDAGOGIE, D'OUVERTURE ET DE PARTAGE, LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES CONTINUE DE METTRE EN PLACE UN ENSEMBLE DE DISPOSITIFS D'INFORMATION, D'ÉCHANGE ET DE CONCERTATION DESTINÉS AUX ÉLUS DU TERRITOIRE ET AUX ADMINISTRÉS.



MISE EN PLACE DES CONDITIONS DE CONFORMITÉ AU RÈGLEMENT GÉNÉRAL SUR LA PROTECTION DES DONNÉES (RGPD)

Depuis le 25 mai 2018, les collectivités doivent s'être engagées dans une démarche de conformité vis-à-vis de cette nouvelle réglementation. À terme, la Communauté de communes devra élaborer un registre des données traitées qui sera tenu par le Délégué à la protection des données qu'elle aura désigné. Dans ce cadre, un travail de fond a été engagé avec l'ensemble des services afin de répertorier toutes les données traitées au sein de la collectivité et ainsi, se donner les moyens de désigner le DPO. ■



DÉCOUVERTE DE LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES

Organisation des visites des coulisses de la Communauté de Communes pour inviter les usagers à découvrir le fonctionnement d'un multi-accueil, d'une station d'épuration, d'une chaufferie bois, d'un centre aquatique... ■



DOCUMENTS CADRES

Rédaction et mise en page du Schéma de gestion des Déchets et de la Valorisation des Ressources et du Schéma de Développement Touristique. ■



PARTAGE D'INFORMATION

Création d'une page Facebook propre à la Communauté de Communes. ■

LES CHIFFRES

8 CONSEILS COMMUNAUTAIRES

6 BUREAUX COMMUNAUTAIRES

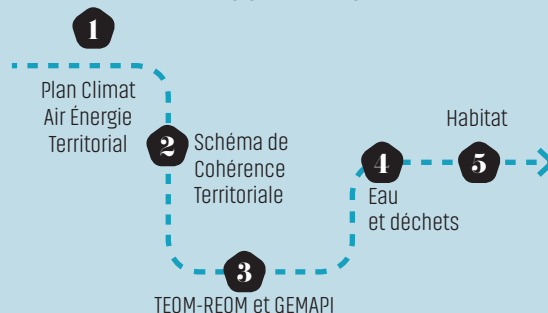
LE NOMBRE DE DÉLIBÉRATIONS DE CONSEILS COMMUNAUTAIRES : **193**

LE NOMBRE DE DÉLIBÉRATIONS DE BUREAUX COMMUNAUTAIRES : **53**

LE NOMBRE DE COMMISSIONS : **28**

4 RÉUNIONS DES DGS

LES SÉMINAIRES



NOMBRE DE COURRIERS ENTRANTS ET SORTANTS

14 429 COURRIERS ENTRANTS  **10 536** COURRIERS SORTANTS

15 740 / 11 151 en 2017 ● 14 337 / 8 619 en 2016
15 439 / 6 699 en 2015 ● 15 088 / 5 495 en 2014

LES PARUTIONS DANS LA PRESSE

498 

LES PROJETS 2019

► Sécuriser

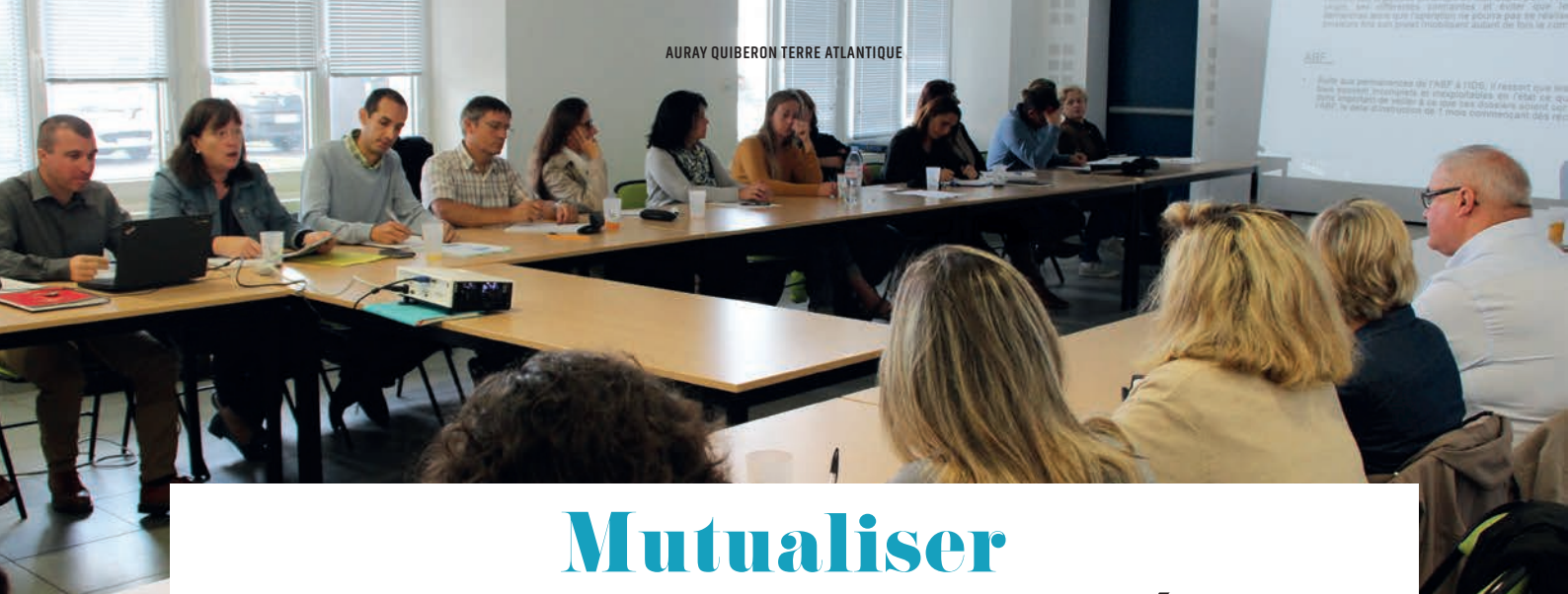
les processus et les actes juridiques en organisant des formations internes à destination des agents et en actualisant les outils d'aide à la rédaction et d'explication des circuits de décision

► Déployer

le Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD) et désigner le Délégué à la protection des données

► Éditer

un guide présentant l'ensemble des services de la Communauté de Communes dont les Communes peuvent se saisir



Mutualiser

LES MOYENS HUMAINS ET MATÉRIELS

FAIRE PLUS ET MIEUX ENSEMBLE : C'EST LE SENS DU PROJET INTERCOMMUNAL ET C'EST TOUT L'ENJEU DE L'ACTION ENGAGÉE DEPUIS 2014 ET CONFIRMÉE JOUR APRÈS JOUR PAR LES ÉLUS ET LES ÉQUIPES COMMUNAUTAIRES. EN SE DOTANT DES MOYENS HUMAINS ET MATÉRIELS NÉCESSAIRES POUR RÉPONDRE AUX BESOINS DU TERRITOIRE EN MATIÈRE DE SERVICE PUBLIC, C'EST UNE COMMUNAUTÉ D'INTÉRÊTS QUE DÉFEND AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE.



ADOPTION DU SCHÉMA DE MUTUALISATION

Adoption à l'unanimité du Schéma de Mutualisation porté par les communes et qui intègre notamment la mise en réseau des médiathèques, le Service mutualisé de l'instruction du droit des sols (IDS), la révision du mode de répartition du Fonds de concours, des groupements de commande, des prestations de services dans un cadre conventionnel et tarifaire harmonisé notamment pour l'entretien des parcs d'activités, des pistes cyclables et la mise à disposition de locaux. Les réunions des directeurs généraux des services, le portail communautaire, les rencontres des agents d'accueil communaux, la lettre d'information aux élus sont autant d'actions mises en œuvre pour faciliter et développer une culture communautaire. ■

LES PROJETS 2019

▶ Développer

des groupements de commande dans certains domaines : parc informatique, contrôle réglementaire des bâtiments, abonnements téléphoniques...

▶ Inciter

les collectivités à conventionner entre elles en ayant recours aux tarifs harmonisés de prestations techniques et de mises à disposition de moyens humains et matériels

Sécuriser et rationaliser LES FINANCEMENTS PUBLICS

LA COMMANDE PUBLIQUE ET LE SERVICE FINANCIER S'INSCRIVENT À LA CROISÉE DE LA MAÎTRISE DES DÉPENSES ET DE L'OPTIMISATION DES SERVICES PUBLICS. AU MOMENT OÙ LES DOTATIONS DE L'ÉTAT AUX COLLECTIVITÉS S'AMENUISSENT, LE RÔLE DE CETTE FONCTION COMMUNAUTAIRE EST PLUS QUE JAMAIS ESSENTIEL.



PLANIFICATION

Mise en œuvre d'une planification des marchés publics afin d'optimiser les principales étapes des consultations : établissement du dossier de consultation, analyse des offres, signature du marché. Cette planification fait l'objet d'une évaluation et d'une mise à jour permettant une bonne régulation des consultations. ■



ACCOMPAGNEMENT

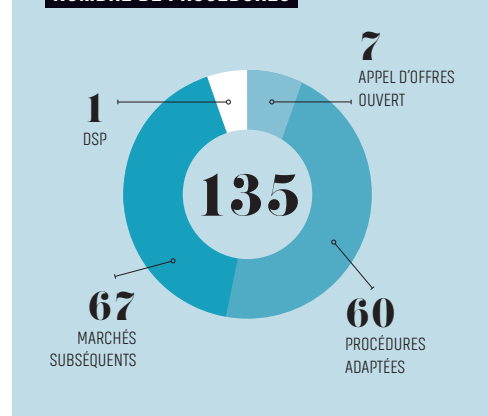
Mise en place d'outils homogènes, de méthodes harmonisées et d'une culture commune pour guider les services, définir les besoins avec précision, analyser les offres de manière efficace et exhaustive et sécuriser la collectivité dans ses procédures d'achat. ■



RÈGLEMENT ET LOGICIEL

Réalisation du règlement financier et mise en place d'un nouveau logiciel « finances » dans le but de créer une culture de gestion commune, en adéquation avec l'organisation de la Communauté de communes. ■

NOMBRE DE PROCÉDURES



DÉMATÉRIALISATION DU PROCESSUS DE FACTURATION

Mise en place d'un outil permettant un traitement à 100 % dématérialisé des factures. Ce travail effectué sur l'année 2018 grâce à la collaboration des services Informatique, Accueil et Finances a permis de déboucher, à l'issue d'une phase de test, à la généralisation d'un outil à l'ensemble des services de la collectivité. Ce nouvel outil permet de simplifier, rationaliser et optimiser la procédure de traitement des factures. ■

LES PROJETS 2019

- ▶ **Mise en application** du nouveau Code de la commande publique avec effet au 1^{er} avril
- ▶ **Mise en œuvre** de la signature électronique des marchés publics

- ▶ **Renouveler** les serveurs informatiques de la collectivité, déploiement du réseau informatique

- ▶ **Renouveler** les photocopieurs respectant les contraintes réglementaires relatives au RGPD et intégrant de nouvelles dispositions techniques afin d'harmoniser les pratiques et d'appréhender le volet financier pour maîtriser les coûts



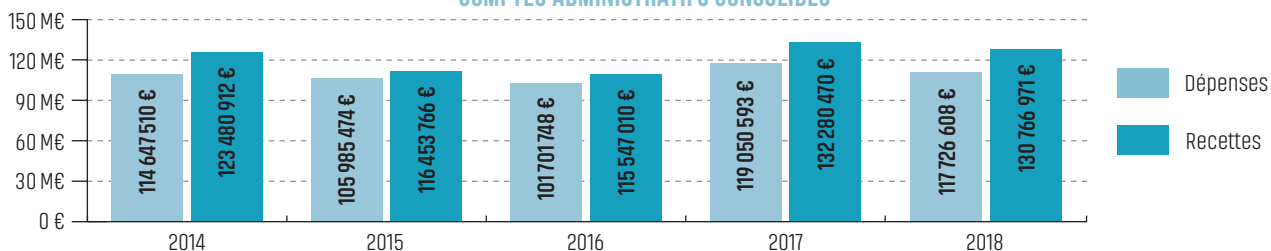
LE RAPPORT FINANCIER

Comptes administratifs

Au 31 décembre 2018, la Communauté de Communes gère 8 budgets (budget Principal, budget Ordures Ménagères, budget Assainissement Collectif, budget Assainissement

Non Collectif, budget Eau potable, budget Parcs d'Activités, budget Cale de Kerisperm, budget Golf de Saint-Laurent).

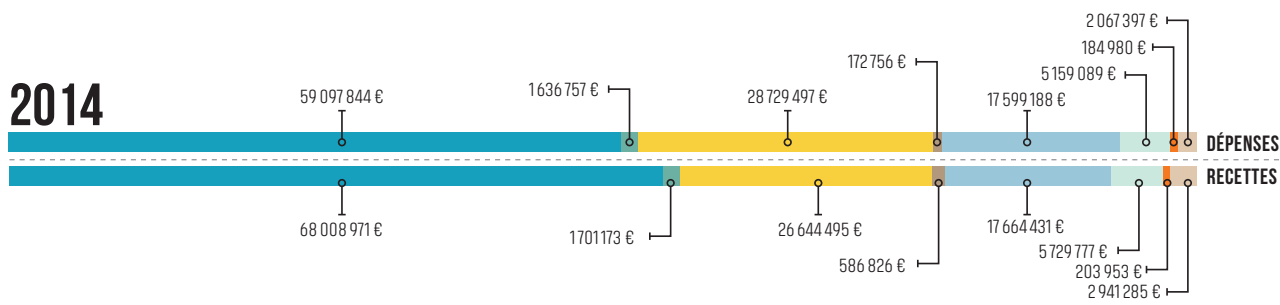
COMPTES ADMINISTRATIFS CONSOLIDÉS



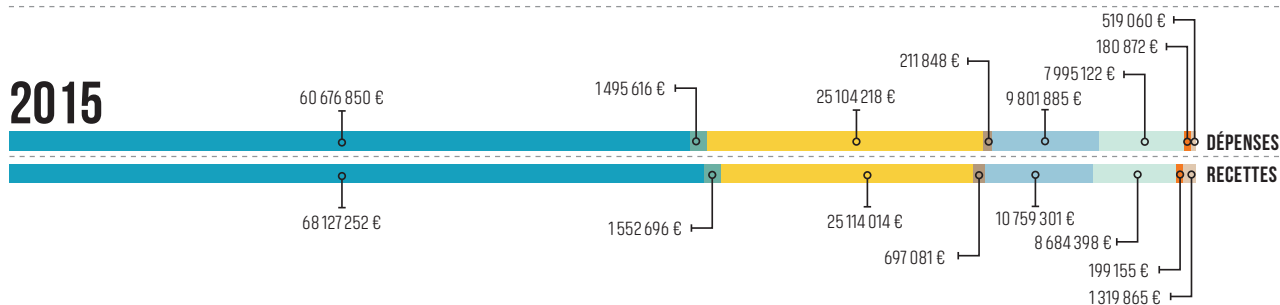
SOIT

■ Budget Principal ■ Ordures Ménagères ■ Ass. Collectif ■ Ass. Non Collectif ■ Eau Potable ■ Parcs d'activités ■ Cale de Kerisperm ■ Golf de Saint-Laurent

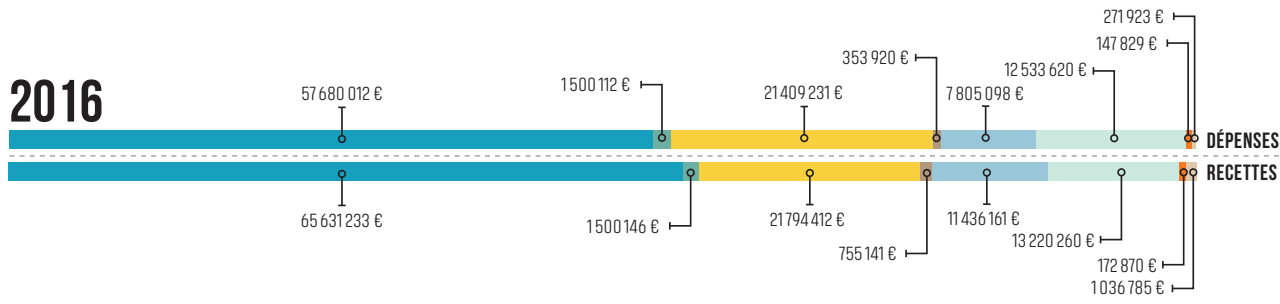
2014



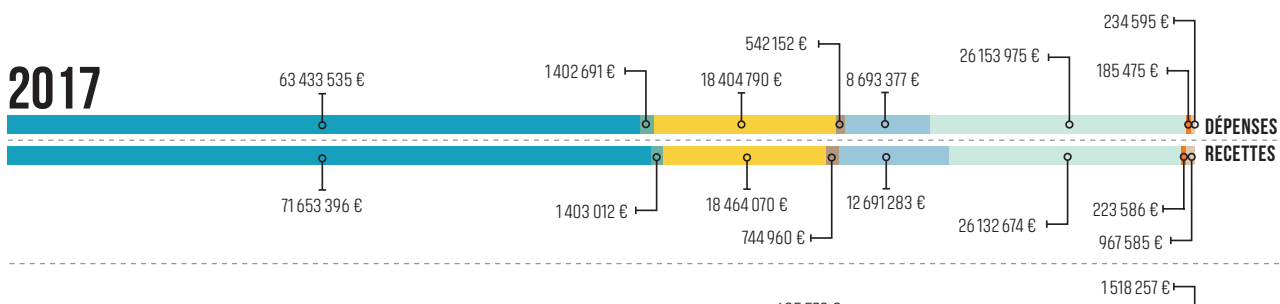
2015



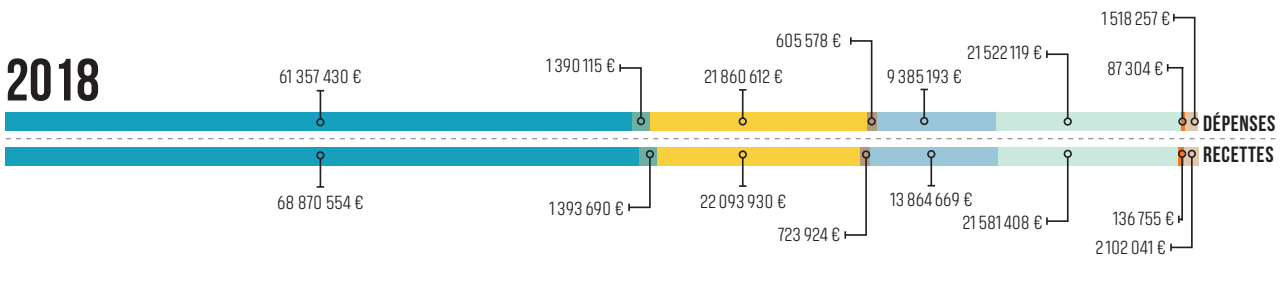
2016



2017



2018



Taux d'imposition

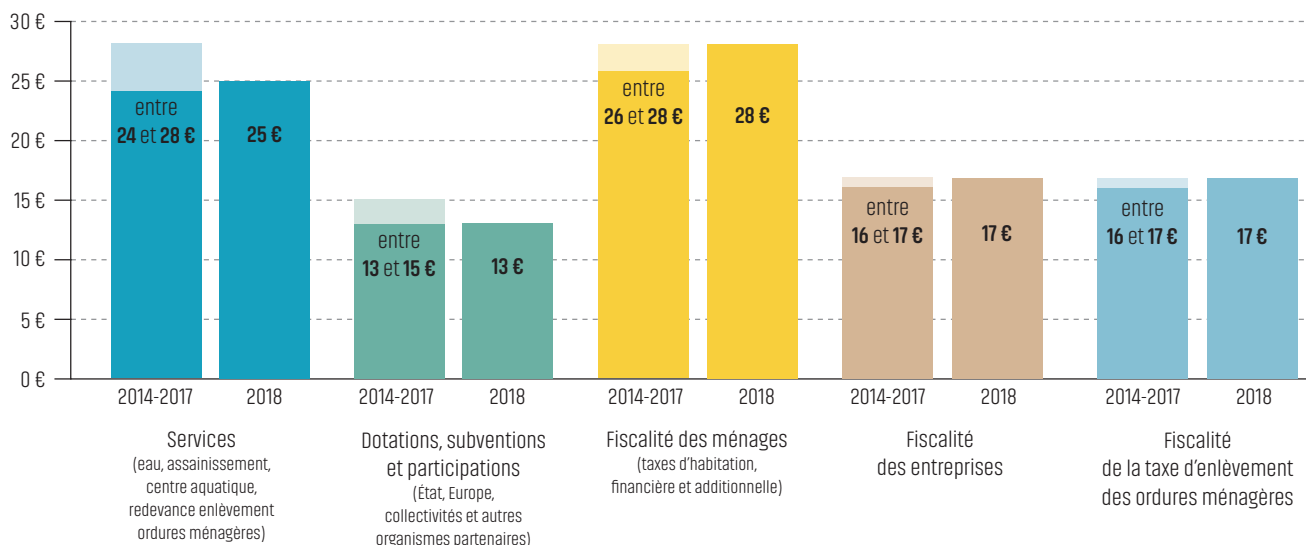
Depuis la création de la Communauté de Communes, les Conseillers Communautaires ont reconduit à l'identique, sur proposition de l'exécutif, les taux d'imposition des quatre taxes directes locales. Aussi, au regard des montants importants que représente le déploiement du Très Haut Débit porté uniquement par les collectivités (contrairement aux territoires voisins de Vannes et Lorient où le déploiement est porté par des opérateurs privés), le Conseil s'est prononcé en faveur d'une légère augmentation des taux de fiscalité pour 2018. Cette évolution du

taux de taxe d'habitation à 9,09 % (+2,71 %) et de cotisation foncière des entreprises à 21,73 % (+4,82 %), encore relativement basse, permet de financer la 2^e phase de travaux pour le raccordement à la fibre optique de 22 000 nouvelles habitations et entreprises (75 % des Parcs d'Activités Communautaires et près de 58 % des 5 250 entreprises du territoire) voté le 15 décembre 2017. Les taux de la taxe sur le foncier bâti, non bâti et de la Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères (TEOM), quant à eux, restent inchangés.

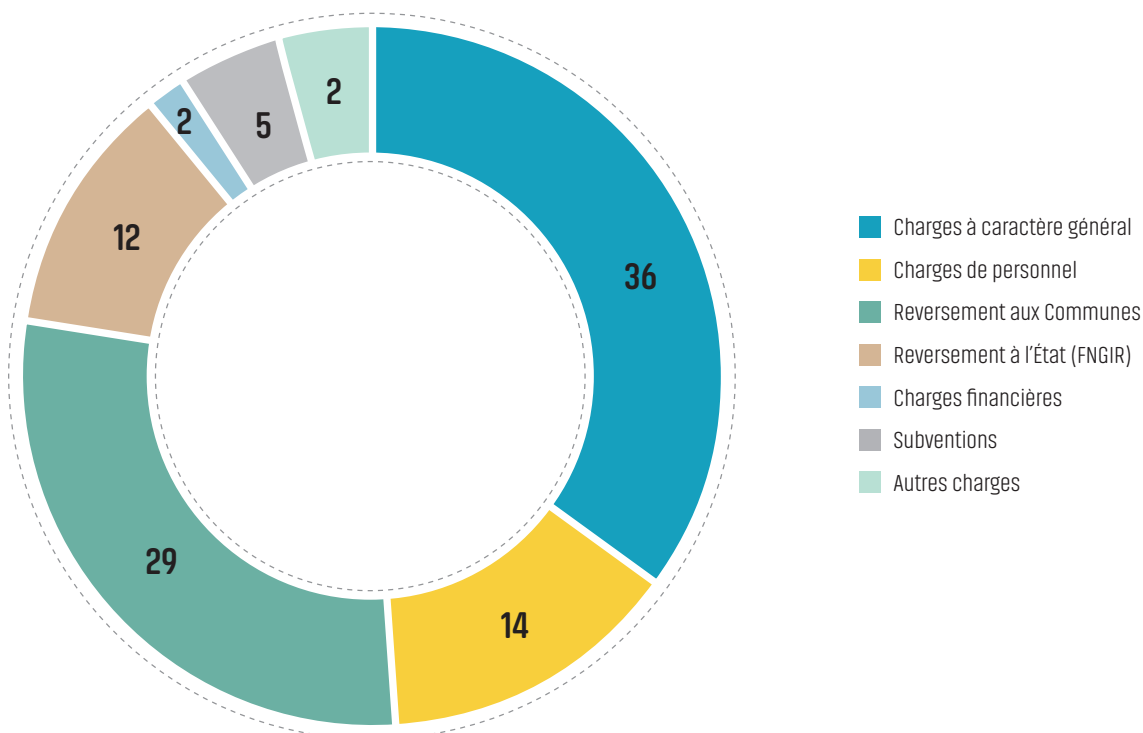


Répartition des recettes de fonctionnement (budgets consolidés 2014-2018)

Chaque année, pour 100 € de recettes, Auray Quiberon Terre Atlantique a perçu :



Répartition des dépenses réelles de fonctionnement en pourcentage (budgets consolidés 2018)



Sur **27,9 M€** perçus en 2018 via la fiscalité (ménages et professionnels), **5,80 M€** ont été reversés à l'État et près de **13,8 M€** ont été directement reversés aux Communes qui bénéficient, par ailleurs, d'une enveloppe d'**1,5 M€** allouée au versement de fonds de concours pour la période 2018-2020 dans le cadre des politiques de Solidarité de la Communauté de Communes.

Le programme d'investissement

	2014-2018	2018	
BUDGET PRINCIPAL	ÉCONOMIE	5 389 830 €	388 398 €
	AMÉNAGEMENT ET HABITAT	1 845 701 €	362 824 €
	TRÈS HAUT DÉBIT	3 727 197 €	556 554 €
	DÉCHETS, PAYSAGE ET ENVIRONNEMENT	9 631 846 €	1 247 633 €
	TRANSPORTS ET DÉPLACEMENTS	3 736 304 €	1 337 194 €
	SPORT ET CULTURE	1 512 271 €	72 937 €
	PETITE ENFANCE	838 465 €	45 870 €
	BUDGET ANNEXE	EAU ET ASSAINISSEMENT	42 870 765 €

DES INDICATEURS POSITIFS

Des marges de manœuvre satisfaisantes malgré un contexte contraint

Les choix opérés au démarrage de la collectivité n'ont pas entamé la bonne maîtrise financière. L'ensemble des exercices est conforme aux prévisions budgétaires,

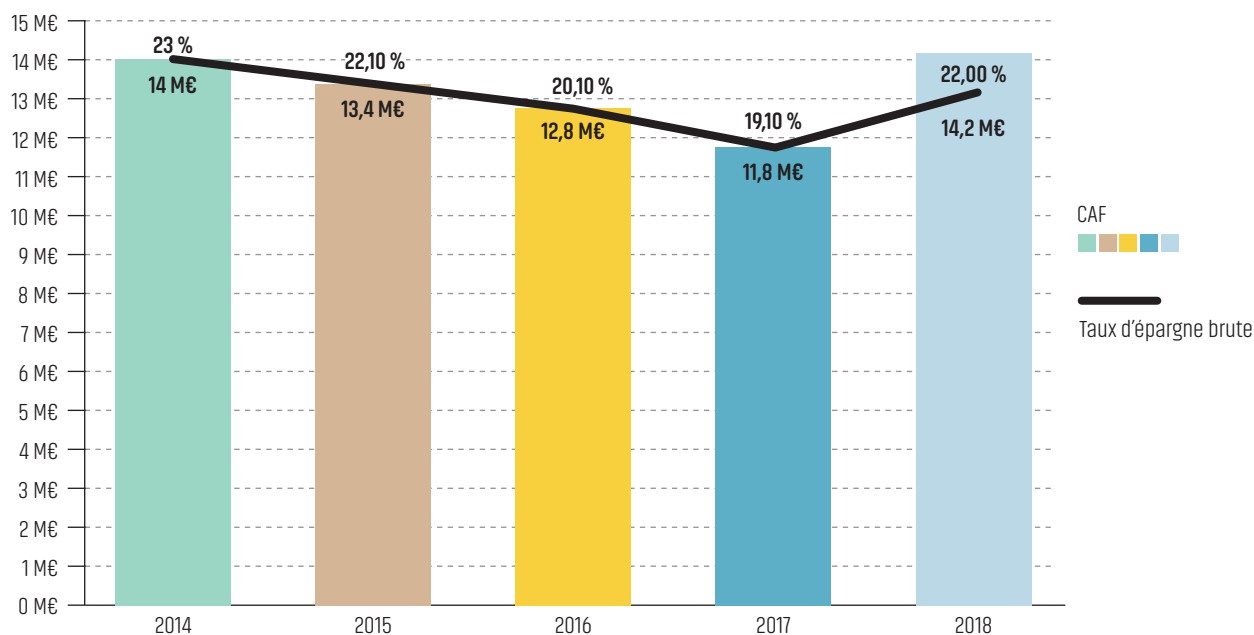
faisant apparaître en 2018 une capacité d'autofinancement de près de **14 M€**, ainsi qu'un excédent net consolidé de **13 M€**.

Le niveau d'épargne

Depuis 2014, le taux d'épargne brute reste à des niveaux satisfaisants. Sur la période, la Communauté de Communes

s'est désendettée de plus de **14 M€** et a autofinancé la majeure partie de ses projets d'investissement.

ÉPARGNE ET TAUX D'ÉPARGNE BRUTE (BUDGETS CONSOLIDÉS)



Des niveaux d'endettement faibles

Sur le budget principal, le niveau d'investissement annuel moyen sur la période 2014 - 2018 a été de **30 M€**, soit **6 M€** sur les cinq ans. Ces investissements ont été entièrement autofinancés, à l'exception d'un emprunt de **2,90 M€** réalisé en 2017 pour le financement de la fibre optique.

Le besoin de financement qui en résulte a été couvert à plus de **75 %** par l'épargne brute. Le reste à charge a été principalement couvert par la diminution du fonds de roulement, qui reste très important (plus de **12 M€** à fin 2018, soit deux années d'investissement).

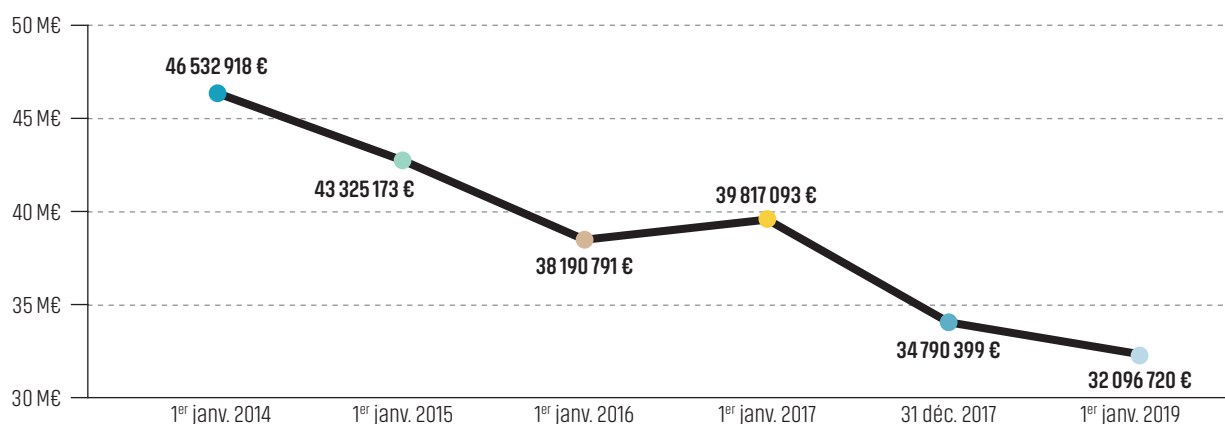
Un autofinancement qui conduit à une diminution continue de la dette

Le besoin de financement, couvert sur la période 2014-2018 à plus de **75 %** par l'épargne brute, a permis désendetter la collectivité et de faire baisser de plus de **31 %** l'encours de la dette. Cette réduction de la dette permet à la Communauté de Communes d'afficher une capacité de désendettement d'un très bon niveau à fin

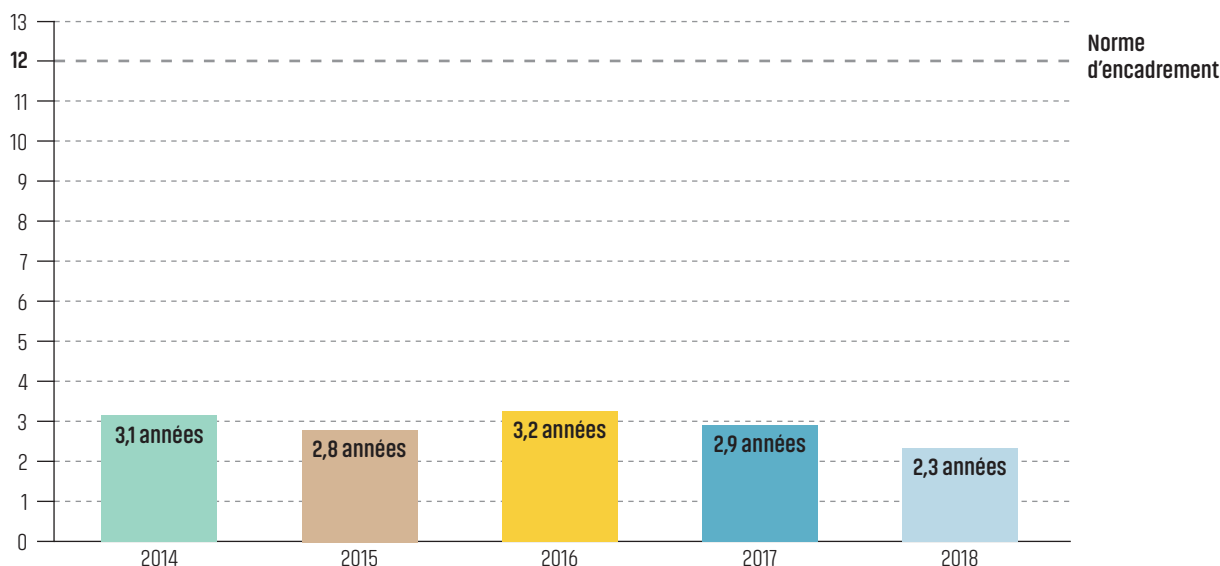
2018 (2,3 ans) tout en conservant le levier de mobilisation des excédents antérieurs reportés.

Le désendettement de près de **14 M€** permet ainsi de baisser la dette par habitant (INSEE) de **547 €** en 2014 à **363 €** fin 2018.

ENCOURS DE LA DETTE (BUDGETS CONSOLIDÉS)



CAPACITÉ DE DÉSENDETTEMENT (BUDGETS CONSOLIDÉS)



L'application de la norme d'encadrement fixée par l'État ferait apparaître un très bon positionnement de la Communauté de Communes en 2018. En effet, la capacité de désendettement de **1,7 an** (budget principal

uniquement) est bien en deçà du seuil des **12 ans** fixé par l'État (article 29 de la loi n° 2018-32 du 22 janvier 2018 de programmation des finances publiques pour les années 2018 à 2022).

Comparatif des indicateurs financiers (rapportés aux indicateurs moyens des communautés de communes de même strate - année de référence : 2018)

	Auray Quiberon Terre Atlantique	Communauté de Communes françaises de la même strate
CHARGE DE PERSONNEL	62 € par habitant/an	112 €
TAUX DE LA TAXE D'HABITATION	9,09 %	8,83 %
TAUX DE LA TAXE SUR LE FONCIER BÂTI	0,34 %	3,05 %
TAUX DE LA TAXE SUR LE FONCIER NON BÂTI	2,16 %	7,67 %
TAUX DE LA TAXE D'ENLÈVEMENT DES ORDURES MÉNAGÈRE	10,24 %	11,20 %
TAUX DE COTISATION FONCIÈRE DES ENTREPRISES	21,73 %	25,05 %
CAPACITÉ DE DÉSENDETTEMENT	1,67 an	2,30 ans

	AQTA	Moyenne régionale
REVENU FISCAL MOYEN PAR FOYER	25 897 €	23 242 €

Retrouvez l'ensemble des Comptes Administratifs
sur www.auray-quiberon.fr rubrique « les délibérations »

PROJETS INNOVANTS ET ÉQUIPEMENTS STRUCTURANTS

S'organiser pour capter les financements

CES 4 DERNIÈRES ANNÉES, LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES A VEILLÉ À SE STRUCTURER POUR ENTREtenir ET RENFORCER LES LIENS DE COOPÉRATIONS FINANCIÈRES TISSÉS AVEC LES NOMBREUX PARTENAIRES ET ACTEURS PUBLICS.



Un partenariat quotidien avec le Pays d'Auray



Afin d'optimiser les moyens humains et financiers, les élus de la Communauté de Communes et du Pays d'Auray ont fait le choix de mutualiser, dès 2014, un certain nombre de fonctions et services stratégiques pour le développement du territoire, définis au sein du projet de territoire (Schéma de Cohérence Territoriale du Pays d'Auray approuvé en 2014).

Cette mutualisation se traduit au quotidien, de manière concrète et opérationnelle, par la mise en commun d'expertises techniques en aménagement du territoire et en ingénierie financière, notamment. Elle permet de mener des projets portés et mis en œuvre par la Communauté de Communes dans le cadre de ses compétences réglementaires, mais également des actions structurantes à une échelle élargie aux territoires voisins de Belle-Île-en-Mer, des Pays de Vannes et de Lorient.

Enfin, Auray Quiberon Terre Atlantique fait appel à l'ingénierie financière développée au sein du Pays d'Auray pour mobiliser des financements extérieurs auprès de partenaires tels que l'Europe, l'État ou encore la Région. À ce titre, depuis 2014, ce sont plus de 1,60 M€ qui ont été mobilisés par la Communauté de Communes dans le cadre de Contrats signés par le Pays d'Auray avec ses partenaires.

Plus d'info sur www.pays-auray.fr



Auray Quiberon Terre Atlantique Communauté de Communes
40 rue du Danemark Porte Océane - CS 70447 56404 - Auray Cedex
Tél. : 02 97 29 18 69 - Fax : 02 97 29 18 68

Retrouvez le rapport d'activité 2014-2017 sur le site
www.auray-quiberon.fr

COMMUNAUTÉ
**AURAY
QUIBERON**
TERRE-ATLANTIQUE